

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВОЛИНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ**

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ

другого (магістерського) рівня вищої освіти

Галузь знань D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність D3 Менеджмент

Освітня кваліфікація: Магістр менеджменту



ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою ВНУ імені Лесі Українки
Голова Вченої ради

(протокол № 6 від «27» 05 2025 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 2025 р.

Ректор _____ Анатолій ЦЬОСЬ

(наказ № 81 від «27» 05 2025 р.)



ЛУЦЬК – 2025

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма є нормативним документом, який регламентує нормативні, компетентнісні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги до підготовки магістрів у галузі знань D Бізнес, адміністрування та право спеціальності D3 Менеджмент.

Освітньо-професійна програма заснована на компетентнісному підході підготовки фахівців в галузі знань D Бізнес, адміністрування та право спеціальності D3 Менеджмент.

Освітньо-професійна програма розроблена робочою групою ВНУ імені Лесі Українки у складі:

1. Тоцька О.Л. – доктор економічних наук, професор.
2. Волинець І.Г. – кандидат економічних наук, доцент.
3. Ющишина Л.О. – кандидат економічних наук, доцент.
4. Антонюк О.В. – директор з економіки ПрАТ «Едельвіка».
5. Куцин А. М. – директор Волинського обласного центру зайнятості.

6. Хаїнський В.В. – в. о. директора-художнього керівника Волинського академічного обласного театру ляльок, випускник 2023 р. освітньо-професійної програми Менеджмент організацій другого (магістерського) рівня.

7. Магдисюк Д. Е. – здобувач освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій.

Рецензії та відгуки роботодавців, стейкхолдерів:

1. Метельська М. В. – начальник відділу кадрів ТОВ «Тигрес».

2. Брич В. Я. – доктор економічних наук, професор, директор навчально-наукового інституту інноватики, природокористування та інфраструктури Західноукраїнського національного університету.

3. Юхимчук А. А. – адміністратор ТОВ «ЦХО», випускниця 2024 р. освітньо-професійної програми Менеджмент організацій другого (магістерського) рівня.

Освітньо-професійна програма схвалена науково-методичною комісією факультету економіки та управління (протокол № 9 від 24.04.2025 р.), погоджена вченою радою факультету економіки та управління (протокол № 10 від 21.05.2025 р.), затверджена Вченою радою Волинського національного університету імені Лесі Українки (протокол № 6 від 27.05.2025 р.).

Порядок розробки, експертизи, затвердження і внесення змін в освітньо-професійну програму регулюється Порядком формування освітніх програм та навчальних планів підготовки фахівців за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим, освітньо-творчим) рівнями вищої освіти денної (очної) та заочної форм навчання у Волинському національному університеті імені Лесі Українки та Положенням про розроблення, затвердження, моніторинг, перегляд та закриття освітніх програм у Волинському національному університеті імені Лесі Українки, затвердженими Вченою радою Волинського національного університету імені Лесі Українки.

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Волинського національного університету імені Лесі Українки.

1. Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 073 Менеджмент

1 - Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти	Магістр
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Освітня кваліфікація	Магістр менеджменту
Професійна кваліфікація	Відсутня
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент організацій
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Тип диплома та обсяг освітньо-професійної програми (кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання ОП)	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС,
Форми здобуття освіти за ОП та розрахункові строки виконання ОП за кожною з них	Денна, термін навчання – 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Первинна
Передумови (вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за ОП, відповідно до стандарту вищої освіти, за наявності)	Наявність ступеня бакалавра, магістра, ОКР Спеціаліст
Мова/мови викладання	Українська мова
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://vnu.edu.ua/uk/chairs/kafedra-menedzhmentu-ta-administruvannya
2 – Мета та цілі освітньо-професійної програми	
Сформувані та поглиблені загальні та професійні компетентності з менеджменту організацій з урахуванням сучасних вимог ринку праці в умовах невизначеності та інтеграції у світовий та європейський науково-освітній простір.	
3 – Характеристика освітньо-професійної програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація, або предметна спеціальність (за наявності))	Галузь знань D Бізнес, адміністрування та право Спеціальність D 3 Менеджмент Об’єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка професіоналів, здатних ідентифікувати та розв’язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.

	Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо), методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання сучасне інформаційно комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма орієнтована на актуальні технології сучасного менеджменту та наукових досліджень для успішної професійної або наукової кар'єри менеджера (управителя) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів. Структура програми: теоретична компонента – 40%, у тому числі цикл загальної підготовки (Методологія та організація наукових, Інформаційні системи і технології в професійній діяльності, Технології прийняття управлінських рішень, Іноземна мова в науковій та професійній комунікації) – 14,4%; цикл професійної підготовки (Менеджмент організацій, Технології самоменеджменту та лідерство, Менеджмент стратегічних змін та розвитку, Ресурсний менеджмент, Психологія управління, Інноваційне підприємництво та управління проєктами, Міжнародний менеджмент) – 25,6%; цикл вибіркових освітніх компонентів – 26,7%; практична компонента (Виробнича практика, Переддипломна практика) – 10% та атестація (Кваліфікаційна робота) – 13,3%. Програма передбачає оволодіння системою компетентностей з менеджменту організацій, самоменеджменту, стратегічного, ситуативного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту, технологій прийняття управлінських рішень в умовах змін та з урахуванням внутрішніх та зовнішніх ризиків; методів формування стратегічних напрямків розвитку організації, ресурсного забезпечення її функціонування; ефективних методів мотивації персоналу, психології впливу, командної взаємодії та лідерства; використання сучасних інформаційних технологій, здійснення наукових досліджень, а також міжкультурної взаємодії в міжнародному середовищі.
Основний фокус освітньої програми	Підготовка сучасних ініціативних менеджерів, здатних до швидкої адаптації у сучасному бізнес-середовищі, з стратегічним мисленням, здатністю до проведення власного наукового дослідження, участі у колективній науково-дослідній роботі. Ключові слова: менеджмент, управлінські рішення, технології, інструменти та методи менеджменту організацій.

Особливості програми	Програма передбачає здобуття поглиблених теоретичних та практичних компетенцій та навичок у сфері менеджменту, необхідних для розвитку, створення та впровадження інноваційних ідей та рішень, ефективного виконання завдань, що характеризуються невизначеністю умов і вимог. Особливостями програми є акцент на формуванні спеціальних компетентностей через практичну підготовку на базі підприємств, організацій та установ, що працюють на вітчизняному і міжнародному ринках; розвитку навичок ситуаційного управління, самоменеджменту, крос-функціональної взаємодії; використанні психологічних технологій роботи з персоналом; підготовку сучасних управлінців, здатних впроваджувати стратегічні зміни та забезпечувати розвиток організації, керуючись етичними міркуваннями та дотримуючись принципів соціальної відповідальності. Професійні знання та навички підкріплюються набором soft skills, які допоможуть професійному становленню. Зокрема акцент робиться на формуванні лідерських якостей, стресостійкості, вмінні управляти конфліктами, налагоджувати та ефективно вести комунікацію, розвитку навичок самопрезентації та презентації результатів проведених досліджень. Програма виконується в активному дослідницькому середовищі через застосування інтерактивних форм навчання (тренінгів, групових дискусій, розв'язання ситуаційних завдань, кейсів) та передбачає залучення до реалізації освітнього процесу гостей лекторів-науковців, професіоналів-практиків та експертів галузі.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускники володітимуть професійними та загальними компетентностями, навиками роботи на усіх рівнях менеджменту державних і комерційних організацій; науково-дослідних інститутів, державних установ на посадах, пов'язаних з аналізом, прогнозуванням соціально-економічних процесів та розробкою планів, проєктів, програм, стратегій розвитку територій, громад, різних сфер діяльності; керівників служб, функціональних менеджерів. Випускники можуть працювати на посадах: менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок; менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; менеджери (управителі) в інших видах діяльності.
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Практикується студентоцентроване навчання, самонавчання, елементи дистанційної та дуальної освіти, інтерактивні методи навчання. Поєднання лекцій, практичних занять із розв'язанням ситуаційних завдань та використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, що розвивають лідерські навички та уміння працювати в команді, виробничої та переддипломної практики, підготовки кваліфікаційної роботи.

Оцінювання	Рівні оцінювання: поточне оцінювання, модульний контроль, підсумкове оцінювання. Форми оцінювання: поточне опитування, тестовий контроль, ІНДЗ, звіти з практик, екзамени, заліки. Атестація – публічний захист кваліфікаційної роботи. Об'єктом оцінювання є програмовий матеріал з освітніх компонентів, засвоєння яких перевіряється під час зазначених видів контролю. Оцінювання здійснюється за 100-бальною шкалою та переводиться в лінгвістичну шкалу та шкалу ECTS відповідно до Положення про організацію освітнього процесу на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях у Волинському національному університеті імені Лесі Українки (http://surl.li/nfujx), Положення про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти Волинського національного університету імені Лесі Українки (http://surl.li/ddfha), затверджених Вченою радою ВНУ імені Лесі Українки, протокол № 8 від 29 червня 2022 р.
6 – Перелік компетентностей випускника	
Інтегральна компетентність (ІНТ)	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	Компетентності, визначені стандартом вищої освіти ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	Компетентності, визначені стандартом вищої освіти СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів. СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми. СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

7 – Програмні результати навчання

Програмні результати, визначені стандартом вищої освіти

1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями.
4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.
5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.
7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.
9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.
11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.
12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).
13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення	100% науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання циклу дисциплін, що забезпечують спеціальні (фахові) компетентності здобувача, мають наукові ступені та вчені звання, забезпечують виконання не менше чотирьох підпунктів вимог згідно пункту 38 чинних Ліцензійних умов.
Матеріально-технічне забезпечення	Освітній процес забезпечений наявністю навчальних корпусів з облаштованими аудиторіями для проведення лекційних, практичних та лабораторних занять з необхідним мультимедійним обладнанням; комп'ютерних класів з прикладними комп'ютерними програмами; бібліотеки; читальних залів; точок бездротового доступу до мережі «Інтернет»; гуртожитків; пунктів громадського харчування; спортивного комплексу; бази практик – табору «Гарт» (о. Світязь), мовних центрів; Центру культури та дозвілля; коворкінг-центру «A-B HUB», Реабілітаційної клініки тощо. Здобувачі ОП мають вільний та безпечний доступ до необхідних матеріально-технічних ресурсів та інфраструктури з метою забезпечення досягнення результатів навчання.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Офіційний сайт (https://vnu.edu.ua/uk/chairs/kafedra-menedzhmentu) містить інформацію про освітньо-професійну програму, освітню, наукову і виховну діяльність, контакти. Створено Каталог освітніх програм та вибіркового освітніх компонентів (https://vnu.edu.ua/uk/all-educations). Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені в інституційному репозитарії бібліотеки ВНУ імені Лесі Українки (https://evnuir.vnu.edu.ua/). Бібліотека ЗВО (загальний фонд – понад 845 тисяч примірників) постійно оновлює фонди за спеціальністю друкованими й електронними виданнями, надає 24/7 вільний доступ до електронних наукових баз даних Scopus / WoS та ін., електронного каталогу та навчально-методичного забезпечення в Інституційному репозитарії. Читальний зал забезпечений бездротовим доступом до мережі Інтернет. Інформаційні сервіси є дієвими та дозволяють науково-педагогічним працівникам ВНУ імені Лесі Українки оперативно обмінюватись інформацією, підтримувати зворотний зв'язок зі здобувачами вищої освіти, випускниками, роботодавцями та представниками професійних асоціацій. У ЗВО використовується електронна форма розкладу занять, під час дії воєнного часу надається можливість викладання освітніх компонентів за

	допомогою платформ для дистанційного навчання MOODLE (http://194.44.187.60/moodle/), Microsoft Teams. Здобувачі вищої освіти ОПП Менеджмент користуються ліцензованим програмним забезпеченням, діє система електронного розкладу (https://ps.vnu.edu.ua/cgi-bin/timetable.cgi) та система «ПС-Журнал успішності-Web», за допомогою якої здобувачі мають можливість зареєструватися для вивчення обраних освітніх компонентів.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Кожен здобувач вищої освіти має можливість в рамках національної академічної мобільності проходити у ЗВО-партнерах (на основі двосторонніх договорів між ВНУ імені Лесі Українки та ЗВО України) окремі курси, навчатися протягом семестру з подальшим визнанням отриманих результатів та зарахуванням кредитів. Можливість навчатися за кількома освітніми програмами або у кількох ЗВО одночасно регламентується Постановою КМУ № 579 «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність» від 12 серпня 2015 р. та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Волинського національного університету імені Лесі Українки, протокол № 8 від 29 червня 2022 р. (http://surl.li/pjfvnm).
Міжнародна кредитна мобільність	Принципи міжнародної академічної мобільності визначаються законодавством України, інших країн та міждержавними угодами. Кожен здобувач вищої освіти має можливість пройти процедуру визнання кредитів / періодів навчання. Міжнародна кредитна мобільність забезпечується двосторонніми договорами про співпрацю між ВНУ імені Лесі Українки і Вищою Школою Економіки в Стальовій Волі (договір № 38У від 23.07.2018 р.), Поморською академією в Слупську (договір від 07.06.2019 р.), Вищою школою економіки та інновацій в Любліні (договір від 10.10.2019 р.), Гуманітарно-природничим університетом ім. Яна Длугоша в Ченстохові (договір № 132У від 06.07.2021 р.), Університетом Марії Кюрі-Склодовської (умова № 206У від 18.11.2021р.), Вищою школою суспільногосподарчою в Пшеворську (договір № 50У від 18.05.2022 р.). Міжнародна кредитна мобільність відбувається у рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів між Волинським національним університетом імені Лесі Українки та закладами вищої освіти країн-партнерів. Активно діє практика залучення іноземних НПП за програмами «Гостьовий лектор», «Гостьовий професор».
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе, за умови володіння українською мовою.

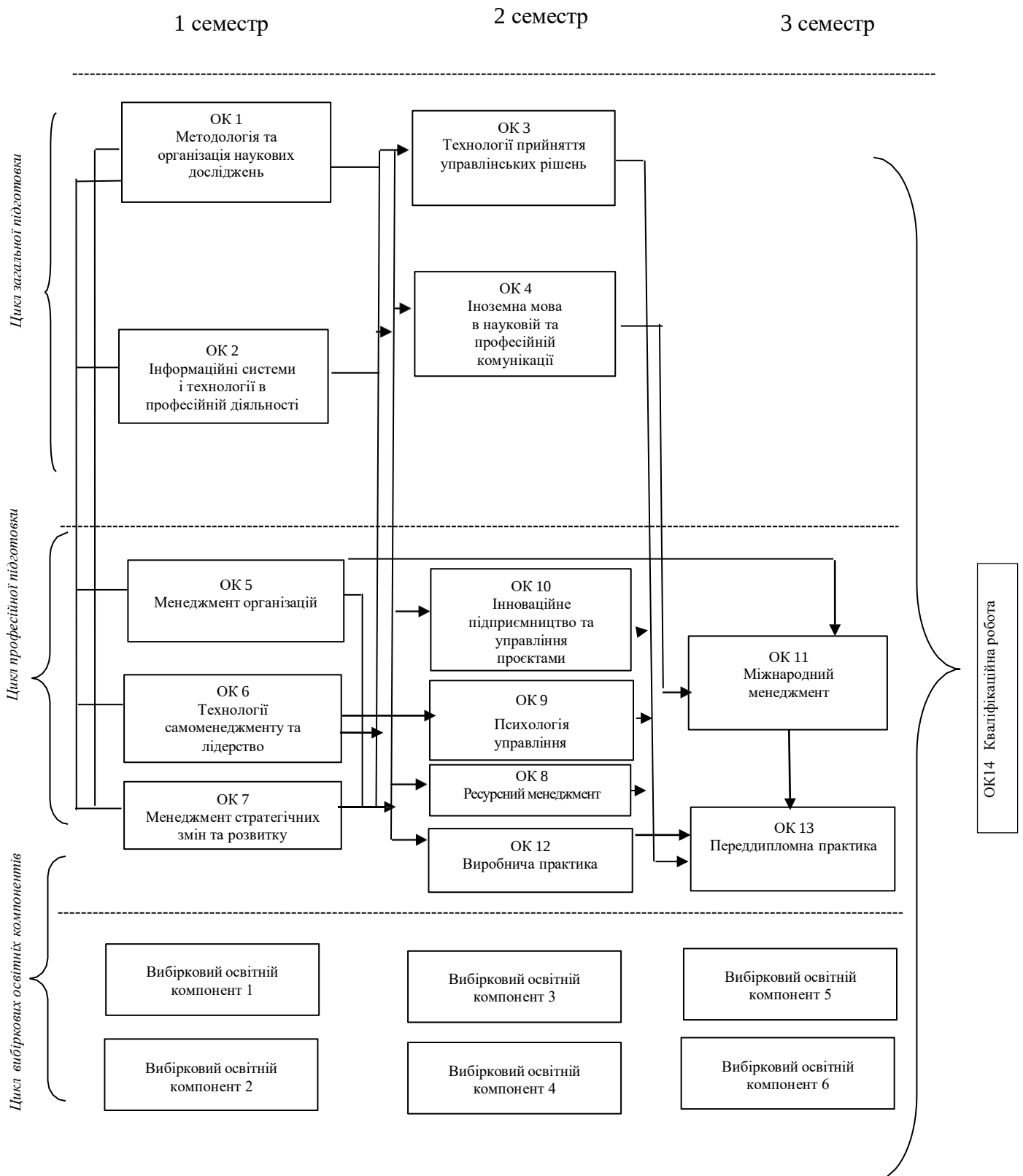
2. Перелік освітніх компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік освітніх компонентів ОП

(номер п/п)	Освітні компоненти освітньої програми	Семестр/ Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Цикл загальної підготовки			
1	Методологія та організація наукових досліджень	1 / 4	екзамен
2	Інформаційні системи і технології в професійній діяльності	1 / 3	залік
3	Технології прийняття управлінських рішень	2 / 3	залік
4	Іноземна мова в науковій та професійній комунікації	2 / 3	залік
Всього за цикл:		13	Е – 1, 3 – 3
Цикл професійної підготовки			
5	Менеджмент організацій	1 / 5	екзамен
6	Технології самоменеджменту та лідерство	1 / 5	екзамен
7	Менеджмент стратегічних змін та розвитку	1 / 5	екзамен
8	Ресурсний менеджмент	2 / 4	екзамен
9	Психологія управління	2 / 4,5	екзамен
10	Інноваційне підприємництво та управління проєктами	2 / 4	екзамен
11	Міжнародний менеджмент	3 / 4,5	екзамен
12	Виробнича практика	2 / 3,5	залік
13	Переддипломна практика	3 / 5,5	залік
14	Кваліфікаційна робота	3 / 12	
Всього за цикл:		53	Е – 7, 3 - 2
Цикл вибіркових освітніх компонентів			
1	Вибірковий освітній компонент 1	1 / 4	залік
2	Вибірковий освітній компонент 2	1 / 4	залік
3	Вибірковий освітній компонент 3	2 / 4	залік
4	Вибірковий освітній компонент 4	2 / 4	залік
5	Вибірковий освітній компонент 5	3 / 4	залік
6	Вибірковий освітній компонент 6	3 / 4	залік
Всього за цикл:		24	Е – 0, 3 - 6
Всього за ОП		90	Е – 8, 3 - 11

2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми

1.1. Структурно-логічна схема ОПП



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми Менеджмент організацій галузь знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D3 Менеджмент проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документа встановленого зразка про присудження освітнього ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: Магістр менеджменту.

Атестація здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти здійснюється екзаменаційною комісією, створеною для відкритого та публічного захисту кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Обов'язковою умовою допуску до атестації є здача усіх заліків та екзаменів.

Електронні копії кваліфікаційних робіт розміщуються у репозитарії бібліотеки закладу вищої освіти.

Кваліфікаційні роботи в обов'язковому порядку проходять перевірку на присутність академічного плагіату та дотримання принципів академічної доброчесності, що регулюється Положенням про систему запобігання та виявлення академічного плагіату в науково-дослідній діяльності здобувачів вищої освіти, докторантів, науково-педагогічних і наукових працівників Волинського національного університету імені Лесі Українки та Кодексу академічної доброчесності Волинського національного університету імені Лесі Українки.

4. Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей за НРК	Знання ЗН1. Спеціалізовані і концептуальні знання, набуті у процесі навчання та/або професійної діяльності на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи ЗН2. Критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей	Уміння УМ1. Розв'язання складних задач і проблем, що потребує оновлення та інтеграції знань, часто в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог УМ2. Проведення дослідницької та/або інноваційної діяльності	Комунікація К1. Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефаківців, зокрема до осіб, які навчаються К2. Використання іноземних мов у професійній діяльності	Автономія та відповідальність АВ1. Прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування АВ2. Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди АВ3. Здатність до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним
Загальні компетентності				
ЗК1	ЗН2	УМ1, УМ2	К1, К2	АВ3
ЗК2			К1, К2	
ЗК3		УМ1, УМ2	К1	АВ1
ЗК4		УМ1	К1	АВ1, АВ2
ЗК5			К1	АВ2
ЗК6		УМ1		АВ3
ЗК7	ЗН1, ЗН2	УМ1		
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1	ЗН2	УМ1		
СК2			К2	
СК3			К2	
СК4		УМ1		
СК5	ЗН2		К2	
СК6				
СК7	ЗН1	УМ1		
СК8		УМ1		
СК9	ЗН2	УМ1	К1	АВ1, АВ3
СК10	ЗН1	УМ1, УМ2	К1	АВ1

**5. Матриця відповідності загальних компетентностей (ЗК) освітнім
компонентам освітньо-професійної програми**

	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7
ОК 1	+						+
ОК 2			+				
ОК 3	+					+	
ОК 4					+		
ОК 5	+	+	+	+			
ОК 6		+		+			
ОК 7			+	+		+	
ОК 8			+	+		+	
ОК 9		+		+	+		
ОК 10				+			
ОК 11	+	+			+		
ОК 12	+	+	+	+	+	+	+
ОК 13	+	+	+	+	+	+	+
ОК 14	+		+	+		+	+

6. Матриця відповідності фахових (спеціальних) компетентностей (СК) освітнім компонентам освітньо-професійної програми

[illegible]

**7. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними освітніми компонентами
освітньо-професійної програми**

	ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13
ОК 1	+												
ОК 2								+					
ОК 3	+					+							
ОК 4									+				
ОК 5		+	+		+							+	
ОК 6										+	+	+	
ОК 7		+			+								+
ОК 8													+
ОК 9							+			+		+	
ОК 10				+									
ОК 11	+						+						
ОК 12	+	+			+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОК 13	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОК 14	+	+	+	+	+	+		+			+	+	+

8. Перелік нормативних документів, на яких базується освітньо-професійна програма Менеджмент організацій

1. Закон України «Про освіту». URL : <https://surl.li/hafent>
2. Закон України «Про вищу освіту». URL : <https://surl.li/dvxlcx>
3. Наказ МОН України № 842 від 13.06.2024 р., п.29. URL : <https://surl.li/cdptnm>
4. Наказ МОН України «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти». URL : <https://surl.li/mxaddq>
5. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» №1341 від 23.11.2011 р. URL : <https://surl.li/qgtrpf>
6. Рівні Національної рамки кваліфікацій. URL : <https://surl.li/mpfoja>
7. Постанова Кабінету Міністрів України «Про утворення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти» №244 від 15.04.2015 р. URL : <https://surl.li/dttqjm>
8. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» №266 від 29.04.2015 р. URL : <https://surl.li/vdmbij>
9. Наказ МОН України № 134 07.02.2024 р. Про затвердження Положення про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб, які навчаються у закладах вищої освіти, та надання їм академічної відпустки. URL : <https://surl.li/nzzqal>
10. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності ДК 009:2010. URL : <https://surl.li/nsnefm>
11. Класифікатор професій ДК 003:2010. URL : <https://surl.li/bkpnhx>
12. Указ Президента України №722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» URL : <https://surl.li/eezugb>
13. Резолюція, прийнята Генеральною Асамблеєю 25 вересня 2015 року URL : <https://surl.li/jmzvvgp>
14. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти. Наказ МОНУ від 01.06.2017 р., № 600 (у редакції наказу МОНУ від 21.12.2017 № 1648). URL : <https://surl.li/qestmb>
15. Стандарт вищої освіти України зі спеціальності 073 Менеджмент для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затверджений наказом МОНУ від 10.07.2019, № 959. URL : <https://surl.li/tduuhq>
16. Положення про екзаменаційну комісію щодо атестації осіб, які здобувають перший (бакалаврський) та другий (магістерський) рівні освіти у Волинському національному університеті імені Лесі Українки від 29.08.2024 р. URL : <https://surl.li/txmfwf>
17. Положення про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти Волинського національного університету імені Лесі Українки від 30.08.2023 р. URL : <https://surl.li/twszcx>
18. Положення про проведення практики здобувачів освіти Волинського національного університету імені Лесі Українки від 29.08.2024 р. URL : <https://surl.li/opveox>
19. Порядок формування освітніх програм та навчальних планів підготовки фахівців за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим, освітньо-творчим) рівнями вищої освіти денної (очної) та заочної форм навчання у Волинському національному університеті імені Лесі Українки від 30.03.2023 р. URL : <https://surl.li/cc/tsnmft>

20. Порядок визнання результатів навчання, отриманих у формальній, неформальній та/або інформальній освіті у Волинському національному університеті імені Лесі Українки від 29.08.2024 р. URL : <https://surl.li/ydmmxw>
21. Положення про порядок формування індивідуальної траєкторії навчання здобувачів освіти Волинського національного університету імені Лесі Українки від 29.08.2024 р. URL : <https://surl.li/muvcmu>
22. Положення про порядок рекомендації навчальних, виробничо-практичних, довідкових, картографічних видань, засобів навчання і навчального обладнання до використання в освітньому процесі Волинського національного університету імені Лесі Українки від 21.10.2022 р. URL : <https://surl.li/xwqzrr>
23. Положення про підвищення кваліфікації педагогічних і науковопедагогічних працівників Волинського національного університету № 77-3 від 23.02.2023 р. URL : <https://surl.li/exgmak>
24. Зразок формування освітньо-професійної / освітньо-наукової / освітньотворчої програми ВНУ імені Лесі Українки. URL : <https://surl.li/alfizj>
25. Положення про індивідуальний навчальний план студента Наказ № 302 від 29.08.24 р. URL : <https://surl.li/alhims>
26. Процедура відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб та надання їм академічної відпустки у Волинському національному університеті імені Лесі Українки від 29.08.24 р. URL : <https://surl.li/uirkby>
27. Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Волинського національного університету імені Лесі Українки від 29.08.2024 р. URL : <https://surl.li/lyyiqs>

Гарант освітньо-професійної програми

Лариса ЮЩИШИНА